



INFORME DE GESTIÓN 2025

Fundación ZF La Candelaria

RICHARD MARTÍNEZ

Director Ejecutivo



ÍNDICE

1. Conoce a la Fundación ZF La Candelaria (FZFLC).....	5
a). ¿Quiénes somos?	
b). Elementos diferenciales	
c). Aportantes	
d). Aliados	
2. Membrillal de cerca.....	8
3. Programas y resultados de la FZFLC.....	13
a). Ambiental	
i). Cobertura Vegetal	
ii). Sostenibilidad Empresarial	
iii). Carpooling	
iv). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	
b). Social	
i). Empleo Inclusivo	
ii). Emprendimiento Popular	
iii). Responsabilidad Social Empresarial	
iv). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	
4. Otros logros de la FZFLC.....	84
5. Conclusiones.....	115

AGRADECIMIENTO ESPECIAL

Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador (ZFLC) se constituyó en 1992, y desde entonces, ha impulsado el desarrollo sostenible de Cartagena de Indias D.T. y C., Bolívar. Gracias al trabajo histórico en materia socioambiental que ha realizado esta compañía, y al apoyo de su Fundador y Presidente de Junta Directiva, Dr. Álvaro Moreno; de su Gerente, Dr. Daniel Moreno; de sus miembros de Junta Directiva, Dra. Maritza Mendieta, Dr. Juan Pablo Rivera, Dr. Andrés Ibarra, Dr. Amaury Enrique Covo y Dr. Didier Pérez; de todos sus socios; y de la totalidad de sus colaboradores, se logró la creación de la Fundación ZF La Candelaria (FZFLC). Sin su compromiso, respaldo y colaboración no hubiera sido posible alcanzar los resultados y logros que se exponen a lo largo de este informe.

En las siguientes imágenes se puede observar a los Dres. Álvaro Moreno y Daniel Moreno, respectivamente, realizando la apertura oficial del Aniversario No. 30 de ZFLC (se llevó a cabo el sábado 30 de septiembre del 2023), evento en el cual también se desarrolló el lanzamiento de la FZFLC.



INFORME DE GESTIÓN 2025

En este documento se presentan los elementos que describen y caracterizan a la Fundación ZF La Candelaria, así como también se exponen los programas que desarrolla, los territorios que impacta, las formas en las que contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y los resultados y logros que alcanzó desde el 2023 hasta el 2025. De igual forma, en este informe se resaltan múltiples conclusiones. Con base en esto, es preciso mencionar que este documento se divide en las siguientes secciones: 1). Conoce a la Fundación ZF La Candelaria (FZFLC); 2). Membrillal de cerca; 3). Programas y resultados de la FZFLC; 4). Otros logros de la FZFLC; y 5). Conclusiones.

1. CONOCE A LA FUNDACIÓN ZF LA CANDELARIA (FZFLC)



a. ¿Quiénes somos?

Somos una organización sin ánimo de lucro que impulsa la formación para el trabajo, el emprendimiento, la economía popular, la empleabilidad, la responsabilidad social empresarial, la equidad, la mitigación del cambio climático y la protección medioambiental.

Nos ubicamos en Cartagena de Indias D.T. y C., y a través de nuestra operación buscamos beneficiar principalmente a las comunidades vulnerables que se localizan en la Zona Industrial de Mamonal (ZIM), en especial, a las que están en las inmediaciones de Zona Franca La Candelaria (ZFLC). Entre éstas, se destaca la Vereda de Membrillal, la que se encuentra a aproximadamente un kilómetro de dicho parque industrial.

Estamos comprometidos con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y de los planes de desarrollo vigentes a nivel nacional, departamental y distrital.

b. Elementos diferenciales

La FZFLC se caracteriza por:

- 1) Impacto: Contar con un enfoque de generación de impacto socioambiental, ya que su propósito no es desarrollar iniciativas que creen “productos” que no permitan mejorar realmente la calidad de vida de los sectores poblacionales más vulnerables, sino ejecutar programas que permitan transformar significativamente las comunidades que presentan mayores necesidades e impulsar el desarrollo sostenible.
- 2) Eficiencia: Producir los mejores resultados posibles con la menor cantidad de recursos, es decir, “hacer más con menos”.
- 3) Inversión: Priorizar la inversión socioambiental en la ejecución presupuestal.
- 4) Articulación: Apelar al trabajo en equipo, al valor compartido y al impacto colectivo.

c. Aportantes

La gran mayoría de los aportantes son empresas que se ubican en la ZIM, especialmente, en ZFLC. Entre éstos se destacan:

1. Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador
2. Cellux Group S.A.S.
3. Distriservices S.A Colombia
4. Lhoist Colombia S.A.S.
5. Accuracy Brain Logistics S.A.S.
6. Galvanized Metal Industry S.A.S
7. Procargo Zona Franca S.A.S.
8. Radar S.A.S.
9. Representaciones Del Mundo S.A.S. - Repremundo S.A.S.
10. TGS Transport Global Suppliers S.A.S.
11. Cargolog Zona Franca S.A.S

d. Aliados

La FZFLC trabaja de manera articulada con múltiples actores con el fin de desarrollar las iniciativas sociales y ambientales que se exponen en la tercera sección de este documento. Entre éstos, se destacan los siguientes:

1. Armada Nacional de Colombia
2. Banco de Alimentos de Cartagena (Arquidiócesis)
3. Cámara de Comercio de Cartagena
4. Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico del Caribe – CEDETEC
5. Cuerpo de Bomberos de Cartagena
6. Fundación Universitaria Tecnológico COMFENALCO
7. Gestión Cargo Zona Franca S.A.S (empresa del Grupo Nutresa instalada en ZFLC)
8. Hogar Infantil La Abejita – Membrillal
9. Institución Educativa San Francisco de Asís Sede Membrillal
10. Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal
11. Policía Nacional de Colombia
12. Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA
13. Universidad Tecnológica de Bolívar

2. MEMBRILLAL DE CERCA



Membrillal es una vereda del Corregimiento de Pasacaballos que pertenece a Cartagena de Indias D.T. y C., Bolívar. Este territorio se ubica a menos de un kilómetro de ZFLC, lo que se logra apreciar en la imagen que se expone a continuación:

Imagen 1. Ubicación de Membrillal con respecto a las dos etapas de ZFLC



Fuente: elaboración propia

Membrillal tiene aproximadamente 7.000 habitantes y presenta múltiples problemáticas sociales, entre las que se destacan el desempleo, la pobreza, el hambre y la inseguridad (Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico del Caribe – CEDETEC, 2023). Según El Universal, el desempleo, la falta de alcantarillado y la precaria infraestructura escolar, son los problemas públicos principales de esta comunidad. Esto se puede divisar en la siguiente imagen:

Membrillal, con ubicación privilegiada pero sin inversión contundente



Los habitantes de Membrillal se sienten abandonados. Falta de alcantarillado, desempleo y precaria infraestructura escolar son sus problemáticas.

Fuente: El Universal

Membrillal es una de las comunidades vulnerables que se localiza en la ZIM, razón por la cual el artículo expuesto previamente señala que tiene una ubicación privilegiada. En los últimos años, especialmente entre 2022 y 2025, distintas comunidades que se encuentran en la ZIM han realizado movilizaciones sociales (específicamente han bloqueado las vías que conducen a Mamonal) con el fin de exigir soluciones a sus problemáticas. Entre éstas, la más resaltada por las comunidades en cuestión es el desempleo. Esta situación se puede evidenciar en las siguientes imágenes:

Imagen 3. Titulares del periódico “El Universal”



Luego de seis horas de protesta, las comunidades aledañas a Mamonal concretaron una reunión con delegados de distintas empresas.



Líderes sindicales y habitantes de las comunidades protestan en varios puntos: Arroz Barato, Policarpa y Membrillal.



108 bloqueos este 2023 han afectado a la zona industrial de Mamonal



Los bloqueos han paralizado el tráfico en la vía a Mamonal. // Archivo

De acuerdo con gremios del sector, entre enero y julio de este año se han presentado 108 bloqueos en Cartagena y Bolívar que los han perjudicado.

Fuente: El Universal

Al analizar lo anterior, se aprecia que el desempleo es la problemática principal de Membrillal. En aras de reducir este problema público y las consecuencias de este (la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, entre otras), la FZFLC confeccionó distintos programas sociales que se enfocan en impulsar la empleabilidad y el emprendimiento en esta comunidad. De esta manera, la FZFLC busca incrementar la calidad de vida de las comunidades vulnerables de la ZIM, especialmente de Membrillal, lo que es clave para impulsar el desarrollo sostenible de éstas; fortalecer la relación entre las mismas y las organizaciones (privadas, públicas y sociales, entre otras) que operan en la ZIM; mejorar la movilidad en el área industrial; y potenciar la prosperidad de las comunidades, empresas y otras organizaciones que se encuentran ubicadas en Mamonal.

3. PROGRAMAS Y RESULTADOS DE LA FZFLC



a) Área Ambiental

A nivel ambiental, la FZFLC cuenta con tres programas: “cobertura vegetal”, “sostenibilidad empresarial” y “carpooling”.

i). Cobertura Vegetal

Por medio de este programa, la FZFLC impulsa la siembra de especies vegetales al interior de ZFLC con el fin de secuestrar dióxido de carbono (CO₂), mejorar la calidad del aire, reducir la temperatura y proteger la biodiversidad, entre otros beneficios ambientales. En el 2023, se desarrollaron cinco proyectos distintos de siembra de árboles. La ubicación geográfica de estos en el parque industrial se observa en la siguiente imagen:

Imagen 4. Proyectos de “cobertura vegetal” desarrollados en el 2023



Fuente: elaboración propia

En la siguiente tabla se incluye la información relacionada con cada uno de estos proyectos.

Tabla 1. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2023

Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 1	50	Campano (30)
		Guayacán (20)
Área 2	120	Campano (60)
		Guayacán (60)

Área 3	210	Roble (30)
		Trébol (30)
		Ébano (30)
		Carreto (30)
		Neem (30)
		Olleto (20)
		Banco (20)
		Guáimaro (20)
Área 4	50	Campano (20)
		Guayacán (30)
Área 5	170	Campano (50)
		Guayacán (50)
		Uva de playa (70)
Total: 600 árboles		

Fuente: elaboración propia

En el 2024, se ejecutaron dos proyectos de siembra de árboles. La localización de estos en ZFLC se aprecia en la siguiente imagen:

Imagen 5. Proyectos de “cobertura vegetal” desarrollados en el 2024



Fuente: elaboración propia

En la siguiente tabla se expone la información de estos proyectos.

Tabla 2. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2024

Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 6	80	Campano (50)
		Guayacán (30)
Área 7	120	Uva de playa (80)
		Campano (20)
		Guayacán (20)
Total: 200 árboles		

Fuente: elaboración propia

En el 2025, se implementaron tres proyectos de siembra de árboles. La ubicación de estos en ZFLC se presenta en las siguientes imágenes:

Imagen 6. Proyectos de “cobertura vegetal” ejecutados en el 2025





Fuente: elaboración propia

En la tabla que se encuentra a continuación se muestran los datos más relevantes de estos proyectos.

Tabla 3. Especificaciones de los proyectos de “cobertura vegetal” implementados en el 2025

Áreas	# de especies	Tipos de especies
Área 8	30	Campano (10)
		Roble (10)
		Guayacán (10)
Área 9	30	Roble (15)
		Campano (8)
		Guayacán (7)
Área 10	50	Roble (15)
		Campano (15)
		Guayacán (20)
Total: 110 árboles		

Fuente: elaboración propia

Entre el 2023 y el 2025, se sembraron 910 árboles con el ánimo de secuestrar más de 13 toneladas anuales de CO₂, y así, contribuir a la mitigación del cambio climático. A continuación, se presentan distintas imágenes de la siembra de estas especies vegetales:

Imagen 7. Registro fotográfico del programa “cobertura vegetal”





Fuente: elaboración propia

Cabe resaltar que en el año 2026 se ejecutarán distintos proyectos de siembra de especies vegetales con el objetivo de seguir contribuyendo a la mitigación del cambio climático y a la protección medioambiental.

ii). Sostenibilidad Empresarial

Mediante este programa, la FZFLC promueve la implementación de estrategias de sostenibilidad por parte de las personas jurídicas que tienen presencia en ZFLC, especialmente, de los Usuarios Calificados, de las dos copropiedades y del Usuario Operador. Entre dichas estrategias, se destacan los proyectos de economía circular, generación de energía solar, iluminación LED, ahorro energético, prevención de fugas de gases refrigerantes, medición de huella de carbono, compensación de ésta y certificación en carbono neutralidad. Desde el año 2023 y con corte a diciembre de 2025, un total de 60 proyectos ambientales se han desarrollado al interior de ZFLC. Éstos, se encuentran en la siguiente tabla:

Tabla 4. Proyectos de “sostenibilidad empresarial” identificados en ZFLC entre 2023 y 2025

Compañías	Proyectos
Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador	Iluminación LED
	Medición de huella de carbono (inventario de gases de efecto invernadero)
	Prevención de fugas de gases refrigerantes
	Ahorro Energético (sensibilización ambiental)
	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Compensación de huella de carbono
	Certificación en Carbono Neutralidad (Icontec)
	Uso eficiente de agua y papel
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Copropiedad I	Generación de energía solar
	Iluminación LED
	Utilización de asfalto frío sostenible para el mantenimiento vial (en el proceso de producción, transporte e instalación de este material se reducen las emisiones de CO ₂ equivalente en un 70% en comparación con las mismas etapas del asfalto caliente)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Operación de PTAR

	Producción de compost
Copropiedad II	Iluminación LED
	Operación de PTAR
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Utilización de asfalto frío sostenible para el mantenimiento vial (en el proceso de producción, transporte e instalación de este material se reducen las emisiones de CO ₂ equivalente en un 70% en comparación con las mismas etapas del asfalto caliente)
Applik Logística Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Lhoist Colombia S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Industries And Services Free Zone S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Fincimec Z.F. S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
TGS Transport Global Suppliers S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Logistic Services Free Zone S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Cargolog Zona Franca S.A.S	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
TC Logistix ZF S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)

Operador Logístico Industrial ZF S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Gestión Cargo Zona Franca S.A.S	Generación de energía solar
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Caribbean Manufacturing S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Flex Industrial S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Hida Power Products Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Radar S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Accuracy Brain Logistics S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
EQL Logistics S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Itacol Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
British American Tobacco Colombia S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Magnum Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)

Peachtree Trading S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Distriservices S.A Colombia	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Alsertec S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
APC Frigoríficos ZFC S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Procargo Zona Franca S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Representaciones Del Mundo S.A.S. - Repremundo S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
DNA FOODS S.A.S.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Comercial de Energéticos S.A Sucursal Colombia - Comensa S.A.	Economía circular (aprovechamiento de residuos sólidos)
Servialcomex S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
Mondi Cartagena S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
SAP ZF S.A.S.	Vinculación a la iniciativa “Nutresa Retoma” (promueve el aprovechamiento de botellas y empaques plásticos para construir parques en las comunidades vulnerables vecinas de ZFLC)
TOTAL: 60 PROYECTOS	

Fuente: elaboración propia

Es importante señalar que en la tabla anterior se aprecian múltiples proyectos relacionados con la gestión de residuos sólidos, este es el resultado de la iniciativa de economía circular que la FZFLC está impulsando en el parque industrial, la cual contempla el aprovechamiento de éstos. Actualmente, la FZFLC está promoviendo que las empresas que están ubicadas en éste se vinculen a las compañías que se enfocan en gestionar y aprovechar los residuos sólidos, entre éstas, se destaca “Geofuturo”, la que entre sus diferentes líneas de aprovechamiento cuenta con una que se caracteriza por la toma de distintos tipos de residuos para producir combustible sólido formulado (este combustible es un sustituto del carbón y genera menos emisiones de gases de efecto invernadero que éste). A través de la economía circular, la FZFLC posibilita que se dejen de emitir más de 2.000 toneladas anuales de CO₂ equivalente a nivel del parque industrial, y que a su vez, éste contribuya a la disminución de la degradación del capital natural y a la extensión de la vida útil del relleno sanitario de Cartagena.

Asimismo, es esencial resaltar que en concordancia con la meta que fijó Colombia de ser carbono neutro en 2050, la FZFLC realizó el acompañamiento necesario para que Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador culminara exitosamente el proceso de verificación de su inventario de Gases de Efecto Invernadero y de certificación en carbono neutralidad con Icontec. Así, Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador se constituyó en la primera zona franca del país y en la tercera empresa de la Región Caribe que recibe el Certificado de Carbono Neutro de esta organización.

Impera destacar que a principios del 2024, la FZFLC estableció una alianza con el Usuario Calificado “Gestión Cargo Zona Franca S.A.S”, con miras a implementar el programa “Nutresa Retoma” en el parque industrial. Por medio de este, con el apoyo de algunos Usuarios mencionados en la tabla anterior (los que efectivamente se vincularon a esta iniciativa), se empezaron a recolectar botellas y empaques plásticos en ZFLC, residuos que luego se fundieron para producir madera plástica con la cual se construyó un parque infantil que fue entregado en octubre del 2025 al “Hogar Infantil La Abejita” de Membrillal. Más de 7.000 botellas plásticas llenas de empaques plásticos en vez de terminar generando emisiones de gases de efecto invernadero o contaminando cuerpos de agua, se transformaron en el parque sostenible señalado, espacio recreativo de primera que beneficia diariamente a 170 niños de esta vereda.

Las siguientes imágenes corresponden a distintos proyectos que se relacionaron en la tabla anterior.

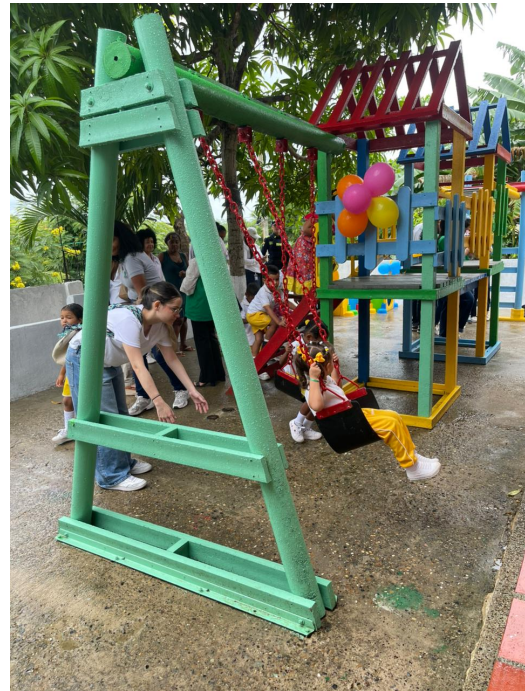
Imagen 8. Registro fotográfico del programa “sostenibilidad empresarial”



Entrega de parque infantil sostenible en Membrillal



Entrega de parque infantil sostenible en Membrillar





DECLARACIÓN DE VERIFICACIÓN DE INVENTARIO DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

Informe Inventario de Gases de Efecto Invernadero ZONA FRANCA LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR S.A. AÑO 2022
Fecha de la Declaración: 27/04/2023

Otorgada a:

ZONA FRANCA LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR

Zona Industrial de Mamonal km 9, Cartagena, Bolívar, Colombia

Inventario de Gases de Efecto Invernadero del año 2022 para los límites operacionales del informe Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 de las instalaciones, procesos y operaciones de la Organización
Periodo cubierto del 01/01/2022 al 31/12/2022

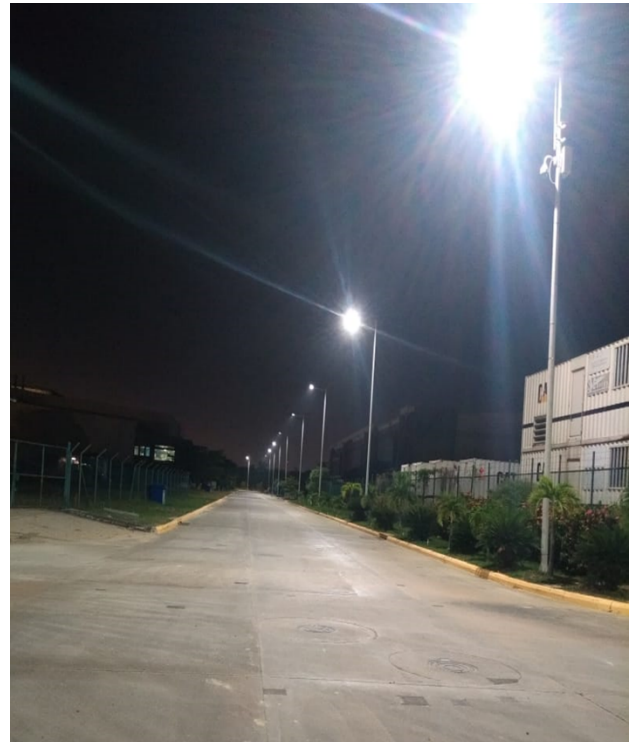
ICONTEC ha verificado de acuerdo con la norma ISO 14064-3:2019 que el informe de GEI presentado por la organización cumple con los requisitos para la cuantificación e informe de emisiones y remociones de gases efecto invernadero a nivel de la organización establecidos por el GHG Protocol y que los resultados obtenidos fueron los siguientes:

103 tCO₂e

La declaración está dirigida para uso interno de la organización y todas las partes interesadas

Roberto Enrique Montoya Villa
Director Ejecutivo

Medición de huella de carbono



Iluminación LED en Copropiedad II



Iluminación LED en Copropiedad I

CERCARBONO
Certified Carbon Standard

Powered by EcoRegistry.

CERTIFICADO DE RETIRO DE UNIDADES DE CARBONO

Programa de certificación: Cercarbono

EcoRegistry certifica que el **2023-03-30** se han retirado **50** certificados de carbono del proyecto **REDD+ PAZCÍFICO** identificado con el ID **89**, asociado al titular identificados con NIT o CC **CO2CERO (901.245.493-8)**, Consejo Comunitario Cuenca del Río Iscuande (**900.163.922-1**), Consejo Comunitario Guapí Abajo (**817.002.431-4**), Consejo Comunitario Prodefensa del Río Tapaje (**900.231.305-7**), Consejo Comunitario Unicosta (**840.000.387-2**). Dichos certificados están asignados al siguiente número serial:

Total TonCO₂e: 50

Serial Inicial: CDC_89_1_11_321_14_R4_1X_CO_1_1_2016_756

Serial Final: CDC_89_1_11_321_14_R4_1X_CO_1_1_2016_805

Año de remoción (vintage): De 2016-01-01 al 2016-12-31



Usuario final: ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A. USUARIO OPERADOR
NIT: 800178052 - 1

El retiro se realiza como compensación voluntaria
Periodo de acreditación: 2015-01-01 a 2034-12-31

Fecha: 2023-03-30
Nro. certificado: 45

Compensación de huella de carbono



CERTIFICADO DE CARBONO NEUTRO

ICONTEC certifica que las especificaciones para la Neutralidad de Carbono de la organización:

ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR

Zona Industrial de Mamonal km 9, Cartagena, Bolívar, Colombia

Han sido evaluadas y aprobadas con respecto a los requisitos exigidos en la:

GUÍA PARA LA VERIFICACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE CARBONO NEUTRO DE ICONTEC

Este certificado reconoce el compromiso y la definición de una política o estrategia que incluye la neutralidad y el desarrollo de un programa para la gestión de las emisiones de Gases Efecto Invernadero, resultantes de la cuantificación de las mismas, por parte de la organización ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR, con el propósito de neutralizar sus emisiones.

La neutralización se realizó por medio de compensaciones reconocidas y aprobadas las cuales cumplen con los principios de transparencia, pertinencia, confiabilidad y exactitud.

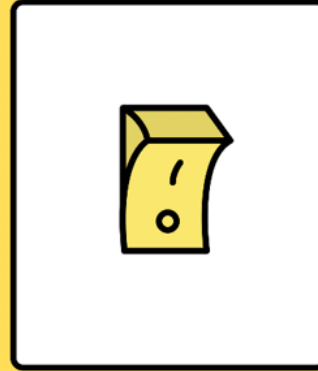
Código de Certificado: CN-CER-2023-68094

Fecha de aprobación inicial: 09/05/2023
Fecha de vencimiento: 08/05/2026


Nombre
Director Ejecutivo
CEO

Certificación en carbono neutralidad

APAGA LA LUZ



ANTES DE SALIR
#EnciendeTuConciencia



Ahorro energético



Certificación en carbono neutralidad (auditoría de ICONTEC)



Generación de energía solar en Copropiedad I



Economía circular (producción de combustible sólido formulado con los residuos generados en ZFLC)





“Nutresa Retoma” en ZFLC (depósitos de recolección de botellas y empaques plásticos ubicados en los dos accesos del parque industrial)



Utilización de asfalto frio sostenible para el mantenimiento vial

Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

iii). Carpooling

Este programa busca desarrollar dos estrategias ligadas a la movilidad sostenible: “acuerdo por la movilidad sostenible” y “rutas de transporte compartido uniempresarial”. Por medio de la primera, la FZFLC está impulsando que los Usuarios y las copropiedades de ZFLC firmen un acuerdo por la movilidad sostenible, y así, creen beneficios (por ejemplo, días libres) para sus funcionarios que se desplacen al parque industrial caminando, en bicicleta o en vehículo particular compartido. Gracias a esta iniciativa, cuatro organizaciones firmaron el acuerdo y 21 funcionarios están recibiendo beneficios por utilizar los medios de desplazamiento sostenible mencionados previamente. Esto no

sólo ha posibilitado la reducción de 16 vehículos de las vías de la ciudad, sino también que se dejen de emitir 96 toneladas anuales de dióxido de carbono equivalente (tCO₂e).

En la siguiente tabla se presenta lo resaltado anteriormente:

Tabla 5. Organizaciones ubicadas en ZFLC que se han vinculado al “acuerdo por la movilidad sostenible”

No.	Organizaciones	# de funcionarios beneficiados	# de vehículos reducidos	# de tCO ₂ e dejadas de emitir anualmente
1	Copropiedad I	11	9	54
2	Copropiedad II	3	2	12
3	4PLC FREE ZONE S.A.S.	1	1	6
4	Paint Tools S.A.S.	6	4	24
	TOTAL	21	16	96

Fuente: elaboración propia

Mediante la estrategia “rutas de transporte compartido uniempresarial”, la FZFLC está promoviendo que los Usuarios y las copropiedades de ZFLC tengan rutas de transporte compartido uniempresarial (que cada organización tenga su propia ruta para transportar a sus funcionarios al parque industrial), y que la información relacionada con éstas (número de rutas en funcionamiento en cada organización y de funcionarios que las utilizan) sea registrada y reportada. De esta manera, se busca determinar la cantidad de vehículos reducidos a nivel del parque industrial (los que no se están usando gracias al transporte compartido), y así, estimar cuántas toneladas de dióxido de carbono equivalente se están dejando de emitir anualmente en éste.

A raíz de esta iniciativa, 21 organizaciones reportaron los datos resaltados previamente. Al analizar éstos, se aprecia que hasta el momento se ha identificado (se continúa en el proceso de recolección y estudio de la información) que 77 rutas de transporte compartido uniempresarial movilizan funcionarios al parque industrial, y gracias a esto 922 colaboradores se están beneficiando de esta medida de desplazamiento sostenible, 845 vehículos están dejando de circular diariamente en las vías de Cartagena (lo que mejora la movilidad en esta ciudad, especialmente, en la Zona Industrial de Mamonal), y anualmente se están dejando de emitir más de 5.070 tCO₂e.

En la siguiente tabla se expone lo explicado previamente:

Tabla 6. Organizaciones ubicadas en ZFLC que han adoptado el proyecto ambiental de registro y reporte de información de sus rutas empresariales

No.	Organizaciones	# de rutas en funcionamiento	# de funcionarios beneficiados	# de vehículos reducidos	# de tCO ₂ e dejadas de emitir anualmente
1	Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador	3	65	62	372
2	Gestión Cargo Zona Franca S.A.S	7	141	134	804

3	Multiserterc Operador Zona Franca S.A.S.	2	13	11	66
4	Fepco Zona Franca S.A.S.	7	105	98	588
5	Itacol Zona Franca S.A.S.	2	13	11	66
6	Nevada Air Supplies S.A.S.	1	10	9	54
7	Distriservices S.A Colombia	4	95	91	546
8	Lhoist Colombia S.A.S.	19	86	67	402
9	Paint Tools S.A.S.	1	12	11	66
10	Knauf de Colombia S.A.S	10	122	112	672
11	Logistic Services Free Zone S.A.S.	2	27	25	150
12	Radars S.A.S.	2	23	21	126
13	Mondi Cartagena S.A.S.	6	40	34	204
14	Alserterc S.A.S.	2	35	33	198
15	Procargo Zona Franca S.A.S.	2	7	5	30
16	G4 Services S.A.S.	1	40	39	234
17	Accuracy Brain Logistics S.A.S.	1	25	24	144
18	TGS Transport Global Suppliers S.A.S.	1	5	4	24
19	Peachtree Trading S.A.S.	2	39	37	222
20	Comercial de Energéticos S.A Sucursal Colombia - Comensa S.A.	1	15	14	84
21	Almaviva Zona Franca S.A.S.	1	4	3	18
	TOTAL	77	922	845	5.070

Fuente: elaboración propia

En la última columna de las dos tablas anteriores se observa el cálculo de las tCO₂e, éste se realizó con el apoyo de Karen Uribe, Analista de Sostenibilidad de la empresa CO₂ Cero, firma especializada en consultoría ambiental que acompañó a Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador en el proceso de medición de su huella carbono y de certificación en carbono neutralidad.

La implementación de las dos estrategias que componen la intervención “carpooling” ha permitido que se desarrollen 25 proyectos ambientales distintos en ZFLC (cuatro ligados al “acuerdo por la movilidad sostenible” y 21 relacionados con las “rutas de transporte compartido uniempresarial”), los

cuales se identifican en las dos tablas presentadas anteriormente. Cabe resaltar que si bien los proyectos en cuestión están alineados, son ejecutados por compañías diferentes e independientes, por lo que se constituyen en proyectos distintos.

A continuación, se presentan múltiples imágenes relacionadas con esta intervención:

Imagen 9. Registro fotográfico del programa “carpooling”



Fuente: elaboración propia

iv). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Al analizar las intervenciones ambientales expuestas previamente, se aprecia que estas permiten el cumplimiento de ocho ODS: agua limpia y saneamiento; energía asequible y no contaminante; industria, innovación, e infraestructura; ciudades y comunidades sostenibles; producción y consumo responsables; acción por el clima; vida submarina; y vida de ecosistemas terrestres. Éstos se identifican con mayor facilidad en las siguientes imágenes:

Imagen 10. ODS a cuyo cumplimiento contribuye la FZFLC a través de sus programas ambientales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible Naciones Unidas

b) Área Social

En la dimensión social, la FZFLC también tiene tres programas: “empleo inclusivo”, “emprendimiento popular” y “responsabilidad social empresarial”.

i). Empleo Inclusivo

A través de este programa, cuyo objetivo principal es mitigar el desempleo, la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, entre otros desafíos sociales, la FZFLC promueve la capacitación laboral de numerosos residentes de las comunidades que circundan el parque industrial, especialmente de la vereda de Membrillal (perteneciente al Corregimiento de Pasacaballos, integrado al Distrito de Cartagena, a una distancia inferior a un kilómetro de ZFLC).

En el 2023, la FZFLC promovió la formación de 23 residentes de Membrillal, los que se dividieron en dos cohortes, una en el campo de “Manejo de Montacargas” y la otra en el de “Almacenamiento y Preparación de las Mercancías”, dos áreas altamente demandadas por las compañías que operan en ZFLC. A su vez, en el 2024, la FZFLC impulsó la formación de 25 habitantes de Membrillal, los que también se distribuyeron en dos cohortes, una de “Operación de Máquina de Montacargas” y la otra de “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”. En adición, en el 2025, la FZFLC fomentó la formación de 49 residentes de Membrillal, quienes se dividieron en dos cohortes, una de “Soldadura” y la otra de “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”. Impera

resaltar que permanentemente la FZFLC está acompañando el proceso de vinculación laboral de las personas formadas a las empresas que se ubican en Cartagena (especialmente, en ZFLC).

A continuación, se presentan distintas imágenes del programa que es objeto de estudio:

Imagen 11. Registro fotográfico del programa “empleo inclusivo”



Formación en “Manejo de Montacargas” cohorte 2023



Capacitación en “Manejo de Montacargas” cohorte 2023



Formación en “Almacenamiento y Preparación de las Mercancías” cohorte 2023



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023, foto grupal de los beneficiarios de los programas "Empleo Inclusivo" y "Emprendimiento Popular"



**Beneficiario de “Empleo Inclusivo”,
Wiston Fermin, cuando se vinculó al
Usuario Galvanized MI SAS**



**Beneficiaria de “Empleo Inclusivo”,
Marley Maquilon, cuando ingresó al
Usuario Logicomer SAS**



Formación en “Operación de Máquina de Montacargas” cohorte 2024



Formación en “Operación de Máquina de Montacargas” cohorte 2024



Capacitación en “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”
cohorte 2024





Formación en “Soldadura” cohorte 2025





Capacitación en “Almacenamiento, Movilización y Alistamiento de Mercancías”
cohorte 2025



Fuente: elaboración propia

ii). Emprendimiento Popular

Mediante este programa, la FZFLC promueve la formación para el emprendimiento de decenas de personas de las comunidades vecinas del parque industrial, principalmente de Membrillal, con el objetivo de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las compañías que se localizan en ZFLC, y así, contribuir a la disminución del desempleo, de la pobreza, del hambre, de la desigualdad y de la inseguridad, entre otras problemáticas.

En el 2023, la FZFLC impulsó la formación de 55 residentes de Membrillal, los que se dividieron en dos cohortes, una en el campo de “Cocina Caliente” y la otra en el de “Recepción y Despacho de las Mercancías”, dos áreas altamente demandadas en materia de proveeduría por los Usuarios de ZFLC. A su vez, en el 2024, la FZFLC promovió la formación de 40 habitantes de Membrillal, los que también se distribuyeron en dos cohortes, una de “Servicios Generales” y la otra de “Logística de Mercancías y Cadenas de Suministro”. En adición, en el 2025, la FZFLC fomentó la capacitación de 47 residentes de Membrillal, quienes se distribuyeron en dos cohortes, una de “Prácticas de Cuidado de Personas” (curso ligado a la “economía del cuidado”) y la otra de “Construcción”.

Es necesario destacar que por medio de esta intervención algunos beneficiarios ya han creado sus propias unidades productivas, las han inscrito en la Cámara de Comercio de Cartagena, han recibido capital semilla y ya se están conectando con los Usuarios de ZFLC para ofrecerles sus productos y/o servicios. De hecho, los alimentos que requiere Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador (especialmente, las tortas de cumpleaños), se los compra a las unidades comunitarias gastronómicas que se crearon a raíz de este programa, y éstas ya también se han convertido en proveedoras de otras empresas instaladas en el parque industrial.

Cabe resaltar que aproximadamente el 60% de las personas formadas a través de los programas “empleo inclusivo” y “emprendimiento popular” son mujeres. Las siguientes imágenes corresponden a esta intervención:

Imagen 12. Registro fotográfico del programa “emprendimiento popular”



Formación en “Cocina Caliente” cohorte 2023



Capacitación en “Cocina Caliente” cohorte 2023



Jornada de “catering” del curso “Cocina Caliente” cohorte 2023



Jornada de “catering” del curso “Cocina Caliente” cohorte 2023



Inscripción en la Cámara de Comercio de Cartagena de las unidades comunitarias gastronómicas creadas (cohorte 2023)



Jornada de “catering” del curso “Cocina Caliente” cohorte 2023



Capacitación en “Recepción y Despacho de las Mercancías” cohorte 2023



Formación en “Recepción y Despacho de las Mercancías” cohorte 2023



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado



Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado





Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado





Ceremonia de graduación 2023 con la presencia del Director del SENA Regional Bolívar, Dr. Jaime Torrado





Carolina Carrascal, representante de la unidad comunitaria gastronómica “D´un Bocado”, entregando un pedido de alimentos en ZFLC Usuario Operador



Desayuno preparado por la unidad comunitaria gastronómica “Ricuras Membrillal”



Formación en “Servicios Generales” cohorte 2024



Capacitación en “Servicios Generales” cohorte 2024



Capacitación en “Servicios Generales” cohorte 2024





Formación en “Logística de Mercancías y Cadenas de Suministro” cohorte 2024



Formación en “Logística de Mercancías y Cadenas de Suministro” cohorte 2024



Capacitación en “Prácticas de Cuidado de Personas” cohorte 2025





Formación en “Construcción” cohorte 2025



Fuente: elaboración propia

iii). Responsabilidad Social Empresarial

Por medio de este programa, la FZFLC promueve la implementación de estrategias de responsabilidad social que impacten a las comunidades vecinas del parque industrial. Entre los años 2023 y 2025, en ZFLC se han desarrollado 23 proyectos sociales. Éstos, se encuentran en la siguiente tabla:

Tabla 7. Proyectos de “responsabilidad social empresarial” desarrollados

#	Proyectos	Descripción
1	Agencia Social de Empleo (ASE)	Conecta a la demanda laboral de los Usuarios de ZFLC con la oferta laboral de las comunidades más vulnerables de Cartagena (en especial las que se ubican en las inmediaciones del parque industrial). Entre el 2023 y el 2025, más de 43 personas de estas comunidades se vincularon laboralmente a las empresas ubicadas en ZFLC gracias a la implementación de este programa.
2	Cívica Infantil y Juvenil	A través de este proyecto, la FZFLC trabaja articuladamente con la Policía Nacional para formar niños (entre los 8 y los 13 años) y adolescentes (entre los 14 y los 17 años) de Membrillal en valores de seguridad y convivencia ciudadana con miras a dinamizar su incorporación activa a la comunidad cartagenera, y así, promover el civismo, la seguridad, la cohesión social y el fortalecimiento de la institución familiar en la ciudad. En el 2023, se graduaron 26 adolescentes membrillaleros de esta iniciativa, y en el 2024, inició la formación de dos cohortes más, una de la Cívica Infantil (19 niños) y otra de la Cívica Juvenil (4 adolescentes), que se graduaron en el 2025 (23 menores de edad graduados). En el 2026, también se buscará crear dos cohortes nuevas (una de la Cívica Juvenil y otra de la Cívica Infantil).
3	Feliz Navidad Membrillal	En diciembre del 2023, se realizó un evento al que asistieron más de 120 niños de la comunidad de Membrillal en compañía de sus madres. En esta celebración, los niños disfrutaron de castillos inflables, recreación, alimentación, rifas y regalos de navidad. Este evento se seguirá realizando todos los años en el mes de diciembre. De hecho, en el 2025 también se ejecutó exitosamente.
4	Kits académicos	Entre los años 2023 y 2025, se le han entregado kits académicos (cuadernos, lapiceros, lápices, borradores y reglas, entre otros elementos) a 600 residentes de la comunidad de Membrillal, entre

		los que se encontraban niños, adolescentes, jóvenes y mujeres.
5	Siembra Membrillal	En el 2023, se realizó la siembra de 30 árboles de mango en la comunidad de Membrillal con el fin de contribuir a la reducción del hambre, a la recuperación de los espacios públicos de la vereda, al mejoramiento de la calidad del aire y a la disminución de la temperatura. La siembra se desarrolló en compañía de los adolescentes beneficiarios del proyecto “cívica juvenil”. A su vez, en el 2025, se le entregaron árboles de mango a 30 familias vulnerables de esta comunidad con miras a que los sembraran en los patios de sus viviendas, buscando así disminuir la inseguridad alimentaria en esta vereda.
6	MemBRILLAR	Por medio de este proyecto se ejecutan intervenciones específicas en la vereda de Membrillal en aras de mejorar la calidad de vida de esta comunidad. En el 2023, se estableció una alianza con el Usuario Calificado Gestión Cargo Zona Franca S.A.S. que permitió que se le entregaran más de 60 estibas al Hogar Infantil “La Abejita” (le presta el servicio de educación inicial a 170 niños y niñas de Membrillal) para desarrollar un proyecto de huerto escolar, mejorar las condiciones del parque infantil y realizar cerramientos en éste. Asimismo, en el 2025, la FZFLC le donó 10 computadores a la Institución Educativa San Francisco de Asís Sede Membrillal con el objetivo de robustecer su infraestructura tecnológica y de facilitar que sus estudiantes puedan utilizar estas herramientas digitales en su proceso formativo.
7	Compras inclusivas	Mediante esta iniciativa, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador vincula a su red de proveedores a diferentes emprendedores de las comunidades vecinas del parque industrial con el objetivo de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. Entre el 2023 y el 2025, ZFLC ha contratado los servicios de más de 5 emprendedores de estas comunidades, facilitando así que más recursos económicos circulen en éstas.
8	Contribuciones para el desarrollo	A través de este proyecto, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador realiza contribuciones a otras organizaciones que trabajan en pro del desarrollo de las comunidades vulnerables de Cartagena. Entre los años 2023 y 2025, ZFLC le ha realizado

		donaciones a la Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico del Caribe (CEDETEC) y al Hogar Infantil “La Abejita”, entre otras organizaciones.
9	Tarifa Cero	Por medio de este proyecto, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador determinó que las empresas creadas por los habitantes de Membrillal que se constituyan en “empresas de apoyo” de los Usuarios del parque industrial no deberán pagar mensualmente una tarifa base por acceder a este y prestar sus servicios en el mismo. Esta medida busca impulsar la inclusión, el emprendimiento local, el empleo, el bienestar social, la seguridad alimentaria y la equidad.
10	Pintura al Parque	A través de esta intervención, la FZFLC trabaja en llave con la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal para posibilitar que decenas de niños de esta comunidad se reúnan por lo menos una vez al año y pinten libremente. Las pinturas se utilizan para decorar el salón de la JAC de Membrillal y distintos espacios públicos y privados de la vereda. El objetivo del proyecto es potenciar el arte, la cultura, el desarrollo de la libre personalidad, el bienestar infantil y el sentido de pertenencia.
11	Cine al Barrio	Mediante esta iniciativa, cada mes, la FZFLC beneficia a 100 niños y niñas de la comunidad de Membrillal a través de una jornada de cine en familia (los padres de familia pueden acompañar a sus hijos a estos espacios de integración). En estas jornadas, se proyectan películas que transmiten mensajes positivos con el fin de fortalecer la institución familiar, lo que es clave para reducir la violencia intrafamiliar, la delincuencia, el pandillerismo y la drogadicción, entre otras problemáticas sociales. Este proyecto inició en febrero del 2024 y hasta diciembre del año 2025 ha beneficiado aproximadamente a 1.500 niños y niñas en compañía de sus padres.
12	Comedor Infantil Membrillal	En alianza con el Banco de Alimentos de Cartagena y la JAC de Membrillal, la FZFLC creó el primer comedor infantil de la Zona Industrial de Mamonal. En éste, semanalmente (específicamente los martes y jueves), se le suministran desayunos a 100 niños y niñas que están entre transición y quinto grado en la Institución Educativa San Francisco de Asís Sede Membrillal. Por medio de esta iniciativa, no sólo se busca disminuir la inseguridad alimentaria y la desnutrición infantil, sino

		también potenciar el desempeño académico de los menores de edad beneficiarios. Cabe resaltar que el “Comedor Infantil Membrillal” abrió sus puertas en marzo del 2024.
13	Bomberitos Comunitarios	A través de esta intervención, la FZFLC está trabajando en llave con el Cuerpo de Bomberos de Cartagena para formar niños y niñas (entre los 8 y los 12 años) de Membrillal en prevención de incendios y reporte oportuno de emergencias. Esta iniciativa es esencial para que la comunidad mencionada pueda contribuir a la gestión del riesgo y a la protección del medio ambiente. Entre 2024 y 2025, se graduaron 60 menores membrillaleros de este proyecto y se busca que cada año se gradúe una nueva cohorte.
14	Voluntariado ZFLC	En el 2023, se creó oficialmente el voluntariado de ZFLC, el cual se compone de los funcionarios de Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador que de manera voluntaria apoyan anualmente el desarrollo de distintas iniciativas sociales (en especial aportan su mano de obra para que la logística de estos proyectos resulte como se espera). Entre éstas, se destacan “Feliz Navidad Membrillal”, “Cine al Barrio” y “Comedor Infantil Membrillal”.
15	El Fútbol Nos Une	Mediante esta iniciativa, anualmente, la FZFLC promueve un torneo de fútbol en el cual participan colaboradores de distintos Usuarios Calificados y un equipo de Membrillal, buscando así fomentar el deporte, fortalecer la relación entre esta comunidad y el parque industrial, y facilitar la generación de capital social.
16	Galvanized Metal Industry S.A.S. - Trabajo Local	Por medio de este programa, el Usuario Galvanized Metal Industry S.A.S vincula laboralmente a las personas que residen en comunidades vulnerables de Cartagena (especialmente en las que se localizan en las inmediaciones del parque industrial). Desde el 2024, el Usuario en cuestión ha empezado a realizar contrataciones de funcionarios acogiendo este enfoque de responsabilidad social en la conformación de su planta de personal.
17	Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador - Trabajo Local	Así como se explicó en el anterior proyecto denominado “Trabajo Local”, Zona Franca de la Candelaria S.A. Usuario Operador también contrata a funcionarios que residen en comunidades vulnerables de Cartagena (especialmente en las que se ubican cerca del parque industrial).

18	Copropiedad I - Trabajo Local	Igualmente, la Copropiedad I de ZFLC contrata a colaboradores que habitan en barrios vulnerables de Cartagena (en especial en los cercanos al parque industrial).
19	Copropiedad II - Trabajo Local	Asimismo, la Copropiedad II de ZFLC vincula laboralmente a personas que residen en zonas vulnerables de Cartagena (especialmente en las cercanas al parque industrial).
20	Metal Forming Zona Franca S.A.S - Trabajo Local	De igual forma, el Usuario Metal Forming Zona Franca S.A.S vincula trabajadores que habitan en comunidades vulnerables de Cartagena (en especial en las que ubican en las inmediaciones del parque industrial).
21	Metal Forming Zona Franca S.A.S- Proveeduría Inclusiva	A través de esta iniciativa, el Usuario Metal Forming Zona Franca S.A.S contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con miras a impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024, este Usuario decidió contratar a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.
22	Servialcomex S.A.S. - Proveeduría Inclusiva	Por medio de esta iniciativa, el Usuario Servialcomex S.A.S. contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con el objetivo de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024, este Usuario contrató a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.
23	Magnum Zona Franca S.A.S. - Proveeduría Inclusiva	Mediante esta iniciativa, el Usuario Magnum Zona Franca S.A.S. contrata a proveedores de las comunidades vecinas de ZFLC con el fin de impulsar el emprendimiento, la inclusión, el bienestar social y la economía local. En el 2024, este Usuario decidió contratar a emprendedoras gastronómicas de Membrillal para que se encarguen del suministro de algunos alimentos que consumen sus funcionarios.

Fuente: elaboración propia

A continuación, se presentan distintas imágenes de los proyectos que se relacionaron en la tabla anterior:

Imagen 13. Registro fotográfico del programa “responsabilidad social empresarial”



Agencia Social de Empleo (ASE)



Cívica Juvenil cohorte 2023



Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Juvenil” cohorte 2023





Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Juvenil” cohorte 2023





Feliz Navidad Membrillal



Siembra Membrillal



Feliz Navidad Membrillal



Siembra Membrillal



Feliz Navidad Membrillal



Entrega de “Kits Académicos”



Entrega de estibas al Hogar Infantil “La Abejita” mediante el proyecto “MemBRILLAR”



Compras Inclusivas



Entrega de “Kits Académicos”



Compras Inclusivas



Feliz Navidad Membrillal

HIC LA ABEJITA

Extiende el presente

RECONOCIMIENTO A
Zona Franca la Candelaria

Por su colaboración, participación y apoyo en actividades pro-fondo para el mejoramiento de la institución durante la vigencia 2023.

[Signature]
Directora

Contribuciones para el Desarrollo

The banner features a central text area with a green and blue color scheme. It is decorated with illustrations of children reading books and a logo for 'La Abejita' (The Little Bee) on the left. The background has soft, abstract shapes in green, pink, and yellow.



Cine al Barrio



Cine al Barrio



Cine al Barrio



Bomberitos Comunitarios cohorte 2024





Ceremonia de graduación del proyecto “Bomberitos Comunitarios” cohorte 2024



Comedor Infantil Membrillal



Comedor Infantil Membrillal





Voluntariado ZFLC





Voluntariado ZFLC





Metal Forming Zona Franca SAS – Trabajo Local



Copropiedad I – Trabajo Local



ZFLC Usuario Operador – Trabajo Local



Cohortes de la iniciativa “Cívica Infantil y Juvenil” creadas en el 2024



Beneficiarios del proyecto “Cívica Juvenil” pintando el parque de Membrillar en compañía de la Policía Nacional



Galvanized Metal Industry S.A.S. – Trabajo Local



MemBRILLAR 2025 – Donación de 10 computadores a institución educativa de Membrillar



Ceremonia de graduación del proyecto “Bomberitos Comunitarios” cohorte 2025



El Fútbol Nos Une – Equipo de Membrillal 2025



Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Infantil y Juvenil” cohortes 2024-2025



Ceremonia de graduación del proyecto “Cívica Infantil y Juvenil” cohortes 2024-2025

Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

iv). Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Al examinar los programas sociales presentados, se observa que estos apuntan a la consecución de otros ocho ODS: fin de la pobreza; hambre cero; salud y bienestar; educación de calidad; igualdad de género; trabajo decente y crecimiento económico; reducción de las desigualdades; y paz, justicia e instituciones sólidas. Éstos se aprecian con mayor facilidad en las siguientes imágenes:

Imagen 14. ODS a cuyo cumplimiento contribuye la FZFLC a través de sus programas sociales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible Naciones Unidas

La FZFLC trabaja articuladamente con la ciudadanía, la academia, los medios de comunicación, y las organizaciones públicas, privadas, y sociales, entre otros actores, para generar un verdadero impacto social y colectivo, lo que justamente indica el último ODS: alianzas para lograr los objetivos.

Así, se evidencia que la ejecución de los programas sociales y ambientales de la FZFLC contribuye a la consecución de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Éstos se exponen a continuación:

Imagen 15. ODS a cuyo cumplimiento contribuye la FZFLC mediante sus programas ambientales y sociales



Fuente: Departamento de Asuntos Económicos y Sociales - Desarrollo Sostenible Naciones Unidas

4. OTROS LOGROS DE LA FZFLC



Además de los resultados mencionados en la sección inmediatamente anterior, entre 2023 y 2025, la FZFLC alcanzó múltiples logros. Éstos son los siguientes:

- 1) La FZFLC promovió los programas “sostenibilidad empresarial” y “emprendimiento popular” que permitieron que ZFLC se constituyera en la primera zona franca del país en recibir, tanto el Certificado de Carbono Neutro de Icontec, como el Reconocimiento “Empresa INspiradora” (lo otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio, a las empresas que cuentan con programas sociales robustos mediante los cuales generan un impacto comunitario positivo y potencian la competitividad empresarial).

Asimismo, Pacto Global Red Colombia (iniciativa de la Organización de Naciones Unidas – ONU) y la Cámara de Comercio de Bogotá le otorgaron a ZFLC el “Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024” por su contribución (a través de la FZFLC) al cumplimiento de la agenda 2030. Igualmente, es necesario mencionar que por su aporte a la carbono neutralidad del país (mediante el programa “sostenibilidad empresarial” de la FZFLC), BritCham (la Cámara de Comercio Colombo Británica), la Embajada Británica y la Universidad EAN escogieron a ZFLC como finalista de los “XVII Premios BritCham Lazos a la Sostenibilidad 2024”, y la consultora “CO2 Cero” (especializada en gestión ambiental) seleccionó a esta compañía como ganadora de la condecoración “Sello Verde de Verdad”. En adición, ZFLC recibió el “Reconocimiento de la Policía Nacional” por su sólido compromiso social demostrado a través del impulso del proyecto “Cívica Infantil y Juvenil” (a cargo de la FZFLC).

Estas distinciones se pueden observar en las siguientes imágenes:

Imagen 16. Registro fotográfico de los certificados y reconocimientos mencionados





CERTIFICADO DE CARBONO NEUTRO

ICONTEC certifica que las especificaciones para la Neutralidad de Carbono de la organización:

ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR

Zona Industrial de Mamonal km 9, Cartagena, Bolivar, Colombia

Han sido evaluadas y aprobadas con respecto a los requisitos exigidos en la:

GUÍA PARA LA VERIFICACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE CARBONO NEUTRO DE ICONTEC

Este certificado reconoce el compromiso y la definición de una política o estrategia que incluye la neutralidad y el desarrollo de un programa para la gestión de las emisiones de Gases Efecto Invernadero, resultantes de la cuantificación de las mismas, por parte de la organización ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR, con el propósito de neutralizar sus emisiones.

La neutralización se realizó por medio de compensaciones reconocidas y aprobadas las cuales cumplen con los principios de transparencia, pertinencia, confiabilidad y exactitud.

Código de Certificado: CN-CER-2023-68094

Fecha de aprobación inicial: 09/05/2023
Fecha de vencimiento: 08/05/2026


Nombre
Director Ejecutivo
CEO

Página 1 de 1

empresas {in}spiradoras 2023

La Fundación ANDI reconoce como Empresa INspiradora 2023 a

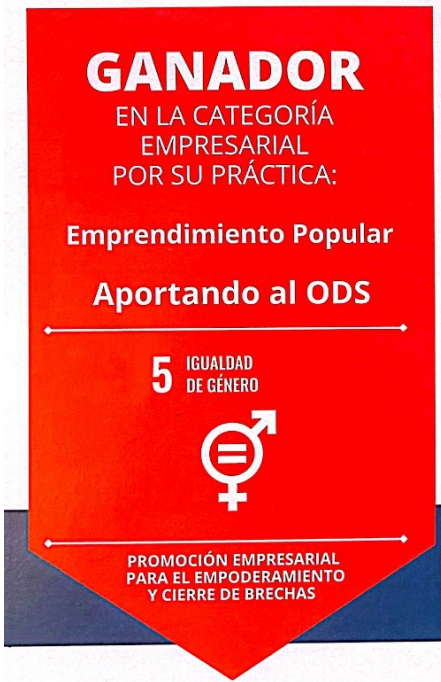
Zona Franca La Candelaria

Que con su proyecto “Emprendimiento popular” demuestra su compromiso con resolver desafíos sociales como parte integral de su modelo de negocio.

18 de agosto de 2023





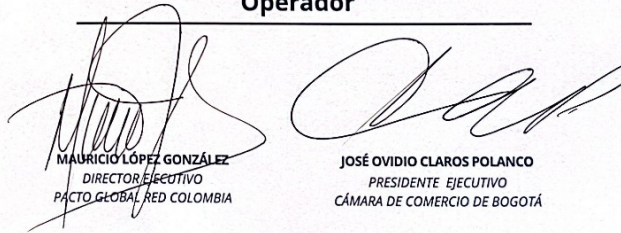


Otorgado por:



A

Zona Franca de La Candelaria S.A. Usuario Operador



SEPTIEMBRE 2024





La Cámara de Comercio Colombo Británica
certifica que

Con el apoyo de:



Zona Franca La Candelaria

Fue elegida como finalista con el proyecto 'Zona Carbono Neutro' en la categoría 'Acción por el clima - PYMES' de los XVII Premios BritCham Lazos a la Sostenibilidad.

Bogotá D.C, 2 de octubre de 2024.

Santiago Uribe Santa María
Director Ejecutivo de BritCham Colombia

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL



POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIAS

Otorga el presente

RECONOCIMIENTO

ZONA FRANCA LA CANDELARIA

Por su invaluable compromiso social y su generoso apoyo que guía e impulsa el desarrollo de la comunidad con la formación de nuestros niños, niñas y adolescentes de la cívica infantil y juvenil de Membrillal

Realizado en Cartagena de Indias con una intensidad horaria de 80 horas

En constancia se firma el presente certificado a los 17 días de diciembre de 2025

Mayor *MARJA JOHANNA RESTREPO SANMARTIN*
Jefe Grupo de Policía Comunitaria MECAR

Teniente Coronel *EFREN CLIAS CASTRO LÓPEZ*
Comandante Distrito de Policía





Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- 2) Gracias a los programas sociales ejecutados, la FZFLC y ZFLC recibieron el máximo reconocimiento que otorga la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal. Este se presenta a continuación:

Imagen 17. Registro fotográfico del reconocimiento otorgado por la JAC de Membrillal





Fuente: elaboración propia y documentos emitidos por las entidades correspondientes

- 3) La FZFLC no sólo estableció sólidos vínculos con los aportantes y los aliados expuestos en la primera sección de este documento, sino también con otros actores que son claves en el ecosistema socioambiental de Cartagena y Bolívar. Entre éstos, es vital resaltar a la ANDI Seccional Bolívar, al Colectivo TRASO y a Cartagena Cómo Vamos. Con estas organizaciones se interactuó en diferentes espacios, tal y como se puede divisar en las siguientes imágenes:

Imagen 18. Registro fotográfico de las reuniones sostenidas con actores claves





Fuente: elaboración propia e imágenes suministradas por las organizaciones correspondientes

- 4) A raíz de los resultados tempranos alcanzados en materia ambiental y social, la FZFLC y ZFLC fueron invitadas a participar en comités, foros y webinars como ponentes, y a su vez, los programas que lidera la FZFLC fueron destacados en “Semana”, “Caracol Radio”, el boletín informativo del “World Trade Centers Association”, el Periódico “El Universal” y la “Revista 500 Empresas”. Esto se puede evidenciar en las imágenes que se presentan a continuación:

Imagen 19. Registro fotográfico de la participación en comités, foros y webinars, así como también de la presencia en medios de comunicación



Lugar: Oficinas ANDI – TRASO, Serena del Mar, edificio Universidad de Los Andes, segundo piso.

AGENDA

1. Bienvenida y apertura, ANDI – TRASO.
2. **Lanzamiento Ruta Sostenible 2024.**
3. Presentación **Zona Franca La Candelaria: el camino hacia el desarrollo sostenible**, a cargo de Richard Martínez, director de Sostenibilidad de Zona Franca La Candelaria y director ejecutivo de la Fundación ZF La Candelaria.

¡Esperamos contar con su puntual asistencia!

Confirmaciones de asistencia:
mmora@andi.com.co





Emprendimiento Popular:
la promoción empresarial como herramienta para el empoderamiento femenino y la igualdad de género

Richard Martínez
Director de Sostenibilidad
Zona Franca La Candelaria

La Mejor Zona Franca del Caribe Colombiano

Zona Franca La Candelaria

12:01 / 39:35

WEBINARS RECONOCIMIENTO 2024

Pacto Global Colombia 3.48 K suscriptores **Suscribirse** 1 Compartir Clip



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria en Cartagena. | Foto: Zona Franca La Candelaria

Especial Colombia País Sostenible

Ejemplo de sostenibilidad: esta es la primera zona franca certificada carbono neutro en Colombia

ZF La Candelaria: primera zona franca del país certificada en carbono neutralidad

El Certificado de Carbono Neutro de Icontec demuestra el compromiso de ZF La Candelaria con el desarrollo sostenible.

Desde la firma del Acuerdo de París, la mayoría de los países han buscado reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), con el fin de mantener el aumento de la temperatura media mundial por debajo de los 2 °C con respecto a los niveles preindustriales y de intentar limitar ese incremento a 1,5 °C, para así disminuir los riesgos y los efectos del cambio climático.

Con base en el acuerdo mencionado, Colombia estableció la meta de ser carbono neutral (estado que indica que el balance entre la cantidad de carbono liberada en el país frente a la cantidad secuestrada y/o compensada en éste es igual a cero) en el 2050, motivo por el cual sus entidades territoriales y las personas naturales y/o jurídicas que tienen presencia en éstas deben alcanzar la carbono neutralidad con miras a facilitar la consecución de dicho fin.

En aras de contribuir al alcance de esta meta, Zona Fran-



Certificado de Carbono Neutro de ZFLC.

ZFLC es la primera zona franca del país y la tercera empresa de la Región Caribe que recibe el Certificado de Carbono Neutro de Icontec.



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

ca de La Candelaria S.A. Usuario Operador (ZFLC) calculó su huella de carbono del año 2022 y la compensó, proceso que fue verificado por Icontec y que finalizó con la obtención del sello "Carbono Neutro Certificado" de esta organización. Asimismo, desde el presente año, ZFLC

está ejecutando un plan para optimizar sus equipos refrigerantes, impulsar su eficiencia energética e incrementar el aprovechamiento de sus residuos sólidos, actividades que le permitirán reducir su huella de carbono significativamente.

Ciertamente, ZFLC está con-

tribuyendo al cumplimiento del Acuerdo de París, de la meta de país 2050, del Plan Nacional de Desarrollo y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), lo que le permite constituirse en un referente en materia de sostenibilidad a nivel nacional e internacional.



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

Zona Franca La Candelaria Un referente de responsabilidad social

En 2023, Zona Franca La Candelaria benefició a más de 230 personas a través de su fundación y recibió el reconocimiento nacional 'Empresa INspiradora'.

Desde hace más de tres décadas, Zona Franca La Candelaria (ZFCL) ha contribuido al desarrollo sostenible de Cartagena, compromiso que planea continuar en los próximos 30 años a través de la Fundación ZF La Candelaria (FZFLC).

En el 2023, la FZFLC inició la ejecución de la versión actualizada del Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST) de ZFCL, y por medio de esta, benefició a más de 230 residentes de las comunidades vulnerables ubicadas en la Zona Industrial de Mamonal.

A nivel social, el PAST cuenta con tres programas: Empleo Inclusivo, Emprendimiento Popular y Responsabilidad Social Empresarial.

Mediante el primero, la FZFLC impulsa la formación para el trabajo de las personas que residen en las comunidades vecinas del parque industrial (principalmente, en Membrillal) y acompaña su vinculación laboral a las distintas empresas que se localizan en este.

De igual forma, la FZFLC promueve la formación para el emprendimiento de los habitantes de estas comunidades, con el fin de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las compañías que se ubican en ZFCL. Cabe resaltar que en el 2023, se graduaron aproximadamente 80 personas de estos programas y más del 70% son mujeres.

Igualmente, la FZFLC está fomentando iniciativas de responsabilidad social que impacten a las comunidades resaladas. Entre estas, sobresalen Agencia Social de Empleo, Cívica Juvenil y Feliz Navidad Membrillal.

Por medio de la primera, la FZFLC está conectando a la demanda laboral de las empresas que están en el parque industrial con la oferta laboral de estas comunidades. Gracias a esta iniciativa, más de 10 personas



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria.

Zona Franca La Candelaria Un referente de responsabilidad social

En 2023, Zona Franca La Candelaria benefició a más de 230 personas a través de su fundación y recibió el reconocimiento nacional 'Empresa Inspiradora'.

80
personas,
aproximadamente, se
graduaron de los
programas Empleo
Inclusivo y
Emprendimiento
Popular en 2023 y más
del 70% son mujeres.

han logrado vincularse laboralmente a distintas compañías localizadas en ZFCL.

Asimismo, la FZFLC está trabajando de común acuerdo con la Policía Nacional para impulsar el proyecto Cívica Juvenil. En el 2023, a través de este, se promovió la formación de más de 25 adolescentes de Membrillal en valores de seguridad y convivencia ciudadana, así como también su graduación de esta iniciativa.

En cuanto al proyecto Feliz Navidad Membrillal, es impor-

tante resaltar que lo inició ZFCL hace más de 20 años, y mediante este, en cada diciembre, la FZFLC realiza un evento al que asisten más de 120 niños de la comunidad de Membrillal en compañía de sus madres. Esta celebración incluye recreación, alimentación y la entrega de rifas, regalos de navidad y kits escolares.

Para la realización de este evento se contratan los servicios de múltiples emprendedores de Membrillal, y a su vez, se cuenta con la colaboración lo-

gística de los beneficiarios del proyecto 'Cívica Juvenil' y de los integrantes del voluntariado de ZFCL.

Nuevos proyectos en 2024

En el 2024, la FZFLC continuará los programas mencionados y también implementará nuevos proyectos, entre estos se destacan Cine al Barrio y Siembra Membrillal, iniciativas con las que buscará fortalecer la institución familiar y reducir la inseguridad alimentaria en las comunidades vecinas de ZFCL.

UNA LABOR RECONOCIDA

A raíz de los programas implementados en el 2023, ZFCL y la FZFLC recibieron el máximo reconocimiento social que otorga la Junta de Acción Comunal (JAC) de Membrillal, fueron destacadas por distintos medios de comunicación locales y nacionales, y además, fueron invitadas a participar como ponentes en múltiples foros y comités.

Asimismo, gracias a la intervención 'Emprendimiento Popular', ZFCL fue una de las 21 empresas de todo el país que recibió el reconocimiento 'Empresa Inspiradora', distinción social que le otorgan la ANDI, la Fundación Andi, Usaid y Portafolio, a las compañías que cuentan con iniciativas robustas mediante las cuales generan un impacto social significativo.

Ciertamente, los programas expuestos permiten reducir el desempleo, la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, así como también posibilitan contribuir al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

De esta forma, se evidencia que ZFCL es un referente en el ecosistema de la responsabilidad social, y a su vez, que la ZFCL es un actor clave para el presente y el futuro del desarrollo sostenible de la ciudad.



Ceremonia de graduación de los más de 100 beneficiarios de los programas Empleo Inclusivo, Emprendimiento Popular y Cívica Juvenil.



Texto elaborado por El Universal y Zona Franca La Candelaria.

ZF La Candelaria: reconocida nuevamente como referente de sostenibilidad

Se destacan dos prestigiosos galardones otorgados por expertos en desarrollo sostenible: Pacto Global de la ONU y USAID.



Ceremonia de graduación de los beneficiarios de los programas Empleo Inclusivo y Emprendimiento Popular.

Desde hace más de tres décadas, Zona Franca La Candelaria (ZFLC) ha contribuido al desarrollo sostenible, compromiso que busca seguir cumpliendo en los próximos 30 años. En el 2023, ZFLC inició la ejecución de la versión actualizada de su Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST), y por medio de ésta, ha beneficiado a más de 1.000 residentes de las comunidades vulnerables ubicadas en la Zona Industrial de Mamonal.

A nivel social, el PAST cuenta con tres programas: Emprendimiento Popular, Empleo Inclusivo, y Responsabilidad Social Empresarial. Mediante el primero, ZFLC promueve la formación para el emprendimiento de los habitantes de las comunidades vecinas del parque industrial (principalmente, de Membrillal), con el fin de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las más de 80 compañías instaladas en éste.

En el 2023, ZFLC impulsó los estudios en cocina de 35 mujeres de Membrillal, las que posteriormente recibieron su apoyo en el proceso de formalización y capitalización de distintas unidades comunitarias gastronómicas. Cabe destacar que ZFLC conectó a dichas unidades con las empresas localizadas en el parque industrial, a tal punto, que hoy le proveen alimentos a múltiples compañías.

Reconocimientos

Gracias a Emprendimiento Popular, Pacto Global Red Colombia (una iniciativa de la ONU) y la Cámara de Comercio de Bogotá seleccionaron a Zona Franca La Cande-



Instalaciones de Zona Franca La Candelaria (ZFLC).

laria como ganadora del “Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024”, tras la evaluación de 243 proyectos.

Este galardón busca laurear las acciones que potencian significativamente el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Asimismo, por este proyecto, ZFLC fue una de las 21 empresas del país que recibió el reconocimiento “Empresa Inspiradora 2023”, distinción que le otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio, a las compañías que implementan iniciativas robustas mediante las cuales generan impacto social.

Adicionalmente, por medio de Empleo Inclusivo, ZFLC promueve la formación para el trabajo de las personas que residen en las comunidades mencionadas y acompaña su vinculación laboral a las distintas empresas ubicadas en el parque industrial. Impera resaltar que el 80% de los graduados de este programa ya están laborando, y a su vez, que más del 70% de las personas beneficiarias de Empleo Inclusivo y Emprendimiento Popular son mujeres.

De igual forma, a través de Responsabilidad Social Empre-

Desde el 2023, a través del PAST, ZFLC ha beneficiado a más de 1.000 habitantes de las comunidades vecinas del parque industrial.

sarial, ZFLC está fomentando la ejecución de iniciativas que impacten a las comunidades resaladas. Entre éstas, sobresalen Agencia Social de Empleo, Cívica Juvenil, Feliz Navidad Membrillal, Bomberitos Comunitarios, Cine al Barrio y Comedor Infantil Membrillal. Es preciso destacar que por este accionar social, en el 2023, ZFLC recibió el máximo reconocimiento que otorga la Junta de Acción Co-

munal de Membrillal.

En el área ambiental, el PAST también presenta tres programas: Sostenibilidad Empresarial, Carpooling, y Cobertura Vegetal. Mediante el primero, ZFLC está impulsando la implementación de proyectos de energía solar, iluminación LED, aplicación de asfalto sostenible, aprovechamiento de residuos sólidos y de certificación en carbono neutralidad, entre otros.

Con respecto a este último, es necesario mencionar que ZFLC (Usuario Operador), calculó su huella de carbono del 2022 y se certificó en carbono neutralidad con Icontec, constituyéndose así en la primera zona franca del país certificada en carbono neutro.



Richard Martínez, Director de Sostenibilidad de ZFLC, recibiendo el Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024.

En cuanto al aprovechamiento de residuos, ZFLC está promoviendo un esquema de economía circular al cual se han vinculado más del 90% de los grandes y medianos generadores de residuos del parque industrial. Éste, ha posibilitado que anualmente se dejen de emitir más de 2.000 toneladas de CO2 equivalente (tCO2e).

Igualmente, esta organización está fomentando que las empresas instaladas en ZFLC cuenten con rutas de transporte compartido, lo cual es vital para mejorar la movilidad y disminuir las emisiones de CO2e. Gracias a Carpooling, más de 1.000 vehículos han dejado de circular diariamente, y en consecuencia, cada año se están dejando de emitir aproximadamente 6.000 tCO2e.

En adición, por medio de Cobertura Vegetal, ZFLC ha sembrado 800 árboles en el parque industrial, con el ánimo de secuestrar anualmente más de 12 tCO2, mejorar la calidad del aire y reducir la temperatura.

Ciertamente, los programas expuestos permiten contribuir al cumplimiento de la agenda 2030 y de los planes de desarrollo vigentes. De esta forma, no sólo se evidencia que ZFLC está representando loablemente a Cartagena, Bolívar y Colombia en las premiaciones más reconocidas en el campo de la sostenibilidad, sino también que esta empresa es un referente en esta materia y su liderazgo es clave para facilitar el alcance de las metas nacionales e internacionales ligadas a los ODS.

Contenido en colaboración con ZFLC.

▬ Ciudades

Comedor infantil de Membrillal en Cartagena atenderá a 100 niños

Estudiantes entre grados transición y quinto de primaria serán los beneficiados





¡Buena esa! Membrillal cuenta con primer comedor infantil de la zona industrial

El Comedor Infantil Membrillal busca beneficiar a 100 niños estudiantes entre los grados transición y quinto de primaria.



“Emprendimiento Popular”, un respaldo para las ideas de negocio

Gracias a este programa, ZFLC recibió el reconocimiento “Empresa Inspiradora” que otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio. Es la primera zona franca del país que recibe esta distinción.

Zona Franca La Candelaria cree en los emprendedores locales. Su compromiso se ratifica en su Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST), cuya ejecución lidera la Fundación ZF La Candelaria y donde está incluido el programa “Emprendimiento Popular”.

Richard Martínez Medina, Director de Sostenibilidad de Zona Franca La Candelaria y Director Ejecutivo de la Fundación ZF La Candelaria, comparte detalles de este programa que promueve el emprendimiento en las comunidades vecinas al parque industrial, sobre todo en Membrillal.

¿Qué estímulos ha brindado a los emprendedores y cuál ha sido el alcance de su impacto?

A los beneficiarios del programa “Emprendimiento Popular” les hemos brindado: 1. Formación, tanto en emprendimiento, como en áreas altamente demandadas en materia de proveeduría por parte de las empresas instaladas en ZFLC; 2. Acceso a capital semilla; 3. Orientación y apoyo económico en el proceso de inscripción de sus unidades productivas en la Cámara de Comercio de Cartagena; y 4. La oportunidad de conectar con las compañías que están en ZFLC. Hemos respaldado el proceso de emprendimiento de 55 personas de Membrillal, y a su vez hemos impulsado a las unidades productivas gastronómicas y logísticas creadas por estas. Cabe resaltar que hemos beneficiado principalmente a las mujeres, que representan más del 70% de la población beneficiaria de la iniciativa.

¿Por qué es importante apoyar estas ideas de negocios?

El respaldo de estas ideas es clave para generar empleos e ingresos en las comunidades que presentan mayores niveles de vulnerabilidad. El programa “Emprendimiento Popular” contribuye a la reducción del desempleo, de la pobreza, del hambre, de la desigualdad y de la inseguridad, y en últimas, poten-

cia el bienestar de los sectores poblacionales más vulnerables.

¿Cuál es la clave para emprender con éxito?

Un emprendimiento debe atender necesidades reales, mientras el producto o el servicio que se ofrezca sea necesario existen mayores probabilidades de éxito. Mediante el programa “Emprendimiento Popular” buscamos que las unidades productivas creadas ofrezcan bienes y/o servicios que realmente se requieran en el parque industrial para facilitar que estas cuenten con un mercado base. Asimismo, existen otros elementos que son vitales para emprender con éxito, entre estos se destacan la calidad del producto o servicio, el precio, la gestión administrativa, operativa y comercial; y el servicio al cliente. Justamente estos aspectos son abordados en la formación para el emprendimiento que promovemos.

¿Qué dificultades existen para emprender?

La falta de conocimiento en emprendimiento y campos específicos, la carencia de capital y el difícil acceso a un mercado base. El programa “Emprendimiento Popular” permite que sus beneficiarios accedan a las herramientas necesarias para superar estas dificultades.

¿Qué le falta a Cartagena en emprendimiento?

Más apoyo de diferentes actores (de la academia, los medios de comunicación y los entes privados, públicos y sociales, entre otros) al ecosistema del emprendimiento. Las organizaciones no solo tenemos el desafío de impulsar colectivamente la creación de unidades productivas en las comunidades vulnerables que están en nuestra zona de influencia, sino también de adoptar modelos de compras inclusivas que potencien la vinculación de dichas unidades a nuestras redes de proveedores.

“El valor compartido y el impacto colectivo son claves para potenciar el emprendimiento. Las organizaciones tenemos el reto de maximizar nuestra generación de valor mientras que impulsamos colectivamente el desarrollo socioeconómico de nuestros grupos de interés”.



FTZS AS CATALYSTS OF SHARED PROSPERITY: COLOMBIAN STORIES INSPIRING GLOBAL CHANGE

Oct 16, 2025

This article was submitted for the October 2025 "FTZs" Issue of the WTCA Meridian e-newsletter.

Penned by Andrés Ibarra, Executive Vice President of Araújo Ibarra International Business Consultants, on how FTZs benefit local communities and the new ["Free Zones Go Global" initiative](#) with WTCA.

It is in this context that we are pleased to share the experiences of Zona Franca La Candelaria and Zona Franca de Bogotá, two leaders in sustainable and inclusive development whose initiatives illustrate the true potential of FTZs as drivers of prosperity for companies, communities, and regions alike.

Zona Franca La Candelaria



Image: Team *Popular Entrepreneurship*

Through its social foundation, Zona Franca La Candelaria has implemented a comprehensive strategy aimed at improving quality of life, strengthening inclusion, and promoting sustainable development. Given its **geographic proximity**, the FTZ has focused its efforts on the neighboring community of **Membrillal**, which directly borders the industrial park. Some key initiatives include:

- **Inclusive Employment & Entrepreneurship:** Training residents in trades demanded by FTZ companies and supporting women-led businesses such as *Casa de Cuidadoras: Te Cuidamos con Amor*, a caregiving cooperative that now operates as a formally registered community business.

- **Childhood Nutrition & Family Support:** The *Comedor Infantil Membrillal* provides weekly breakfasts to 100 children, while programs like *Feliz Navidad Membrillal* and *Cine al barrio* strengthen family bonds and improve children’s learning opportunities.
- **Youth Development & Community Safety:** With initiatives such as *SIVICA* (ethics and crime prevention training with the National Police) and *Bomberitos Comunitarios* (youth emergency preparedness with the Fire Department), children and adolescents are given safe alternatives and leadership opportunities.
- **Environmental Stewardship:** *Siembra Membrillal* distributes fruit trees to families, enhancing food security and reducing heat stress. In partnership with Grupo Nutresa, plastic waste is recycled into playgrounds for children.

These efforts have earned Zona Franca La Candelaria multiple recognitions, including the **Carbon Neutral certification**, making it the first FTZ in Colombia to achieve this distinction, and the **“Empresa Inspiradora” award** from ANDI, USAID, and Portafolio. It also received the **Recognition for Best Practices in Sustainable Development**, granted by Global Compact Colombia (a UN initiative) in association with the Bogotá Chamber of Commerce, for fostering popular entrepreneurship.

With these initiatives, more than 2,000 residents of Membrillal — a community of approximately 7,000 people — have directly benefited, meaning that nearly one-third of its population has been positively impacted.



Zona Franca La Candelaria: su compromiso con la sostenibilidad

Richard Martínez, director de sostenibilidad de ZF La Candelaria, cuenta detalles del robusto plan de sostenibilidad que lidera para aportar al bienestar de las comunidades y al medioambiente.



Ceremonia de graduación de las cohortes 2024-2025 del programa Cívica Infantil y Juvenil. //CORTESIA ZFLC.

Redacción Especiales EL UNIVERSAL.

Con 83 empresas las que hacen parte de Zona Franca La Candelaria (ZFLC), creando más 4.000 empleos e inversiones que superan el billón de pesos. Ahora, el aporte de este parque industrial, que lleva más de 30 años en la ciudad, no se limita al ámbito económico, también es clave para el desarrollo sostenible de Cartagena.

En entrevista con **El Universal**, Richard Martínez, director de sostenibilidad de ZFLC, explica las estrategias que se han implementado para lograr una gestión social y ambiental exitosa.

¿Cómo integraron la sostenibilidad a las actividades de la ZFLC?

La sostenibilidad hace parte del ADN de ZFLC desde su creación. Sus socios y el Dr. Daniel Moreno, gerente de ZFLC, siempre han contemplado que el parque industrial es una plataforma de generación de desarrollo sostenible clave para la ciudad y el país. Por esto, en 2022, el Dr. Moreno promovió la creación del área de sostenibilidad en ZFLC y la actualización de su Plan Maestro Ambiental, Social y Tecnológico (PAST).

Como parte de mi gestión, diseñé la versión actualizada del PAST y lidero su ejecución y monitoreo, y gracias a la implementación de los programas sociales y ambientales que forman parte de este plan, empezamos a producir resultados tempranos significativos, tanto así, que con el apoyo de las compa-

ñas ubicadas en ZFLC, en 2023 creamos la Fundación ZF La Candelaria, desde la cual ejecutamos todas nuestras iniciativas socioambientales.

¿Cuáles son los programas sociales que realizan?

Tenemos 10 de programas sociales que benefician a nuestras comunidades vecinas, especialmente a Membrillal:

1. Empleo Inclusivo: a través del cual se promueve la formación para el trabajo de las personas que residen en las comunidades mencionadas y se acompaña su vinculación laboral a las compañías ubicadas en ZFLC.

2. Emprendimiento Popular: impulsa la formación para el emprendimiento en estas comunidades con el fin de que puedan crear sus propias empresas que le suministren bienes y/o servicios a las compañías instaladas en el parque industrial.

3. Agencia Social de Empleo: conecta la demanda laboral de ZFLC con la oferta laboral de dichas comunidades.

4. Cívica Infantil y Juvenil: en alianza con la Policía Nacional, formamos niños y adolescentes de Membrillal en civismo y convivencia ciudadana para promover su desarrollo y la seguridad comunitaria.

5. Feliz Navidad Membrillal: anualmente, entregamos kits escolares y aguinaldos a más de 120 niños de esta vereda.

6. Comedor Infantil Membrillal: cada semana, suministramos desayunos a 100 niños de esta comunidad con el objeti-

vo de potenciar su seguridad alimentaria y desempeño académico.

Gracias a estos programas socioambientales, desde el 2023, ZFLC ha logrado beneficiar a más de 2.000 habitantes de sus comunidades vecinas.

vo de potenciar su seguridad alimentaria y desempeño académico.

7. Cine al Barrio: mensualmente, organizamos jornadas de cine en familia en Membrillal



Parque infantil sostenible entregado al Hogar Infantil La Abejita de Membrillal, que beneficia a 170 niños y niñas. //CORTESIA ZFLC.

para fortalecer la unión familiar.

8. Bomberitos Comunitarios: en articulación con el Cuerpo de Bomberos de Cartagena, capacitamos a niños membrillaleros en gestión del riesgo.

9. Membrillal Te Cuida: fomenta la formación en cuidado de personas, con el ánimo de que se creen emprendimientos que presten este servicio comunitario.

10. El Fútbol Nos Une: torneo de fútbol con equipos de las empresas instaladas en el parque industrial y de Membrillal, que busca fortalecer la relación entre esta comunidad y ZFLC a través del deporte.

Dentro de su portafolio de programas ambientales, ¿cuáles son los que han generado más impacto?

Contamos con distintos pro-

gramas ambientales, pero los dos con mayor impacto son **Nutresa Retoma en ZFLC**, a través del cual, en alianza con "Gestión Cargo" (empresa que forma parte del Grupo Nutresa), transformamos las botellas y los empaques plásticos recolectados en ZFLC en parques infantiles sostenibles; y **Zona Carbono Neutro**, con el que medimos nuestra huella de carbono base, la minimizamos y compensamos nuestras emisiones residuales.

¿Qué reconocimientos han recibido en materia de sostenibilidad?

1. Certificación en Carbono Neutro, somos la primera zona franca UO del país certificada.

2. Empresa Inspiradora 2023, distinción que otorgan la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y Portafolio.

3. Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2024, Condecoración entregada por el Pacto Global Red Colombia (iniciativa de la ONU) y la Cámara de Comercio de Bogotá.

4. Certificado Comunal de Reconocimiento de Impacto, máximo galardón con el que la Junta de Acción Comunal de Membrillal exalta el accionar social de las empresas en su territorio.

5. Reconocimiento de la Policía Nacional 2025, otorgado a las compañías que demuestran su alto compromiso social e impulsan el desarrollo comunitario.

Fuente: imágenes suministradas por la ANDI Seccional Bolívar, Semana, Caracol Radio, El Universal y Pacto Global Red Colombia, entre otros

- 5) La FZFLC impulsó la creación del Voluntariado oficial de ZFLC. Entre 2023 y 2025, éste participó en el desarrollo de la iniciativa “Feliz Navidad Membrillal”, tal y como se observa en las siguientes imágenes:

Imagen 20. Registro fotográfico de la participación del Voluntariado de ZFLC en la ejecución del proyecto “Feliz Navidad Membrillal”









Fuente: elaboración propia

- 6) En el 2023, la FZFLC se vinculó al Régimen Tributario Especial (RTE) de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), lo que le permite acceder a beneficios tributarios, tanto a la fundación, como a las personas naturales y jurídicas que le realicen donaciones a ésta. Cabe resaltar que en el 2025 esta organización mantuvo esta calificación. La Resolución de la DIAN en la que se aprueba dicha vinculación se expone a continuación:

Imagen 21. Resolución de la DIAN mediante la cual se autoriza la vinculación de la FZFLC al RTE

DIAN
POR UNA COLOMBIA MÁS HONESTA

UNDA ION ZF LA CANDELARIA
/IA MA ONAL KM 9 ZF LC ET OFICINA ADMINISTRATIVAS, Cartagena
Bolívar COLOMBIA
tsuntos Neg:202381510110002447, Notif:202383920100035254

RESOLUCIÓN NÚMERO 2023006554639303194
(04 de octubre de 2023)

Por la cual se autoriza una solicitud de Calificación como contribuyente del Régimen Tributario Especial

RAZÓN SOCIAL: FUNDACION ZF LA CANDELARIA
NIT: 901728982
DIRECCIÓN: VIA MAMONAL KM 9 ZF LC.ET OFICINA ADMINISTRATIVAS
CIUDAD/MUNICIPIO: Cartagena

El(la) jefe de la DIVISION DE RECAUDO Y COBRANZAS de la Dirección Seccional de Impuestos de Cartagena, en uso de las facultades legales conferidas por el artículo 356-2 del Estatuto Tributario, adicionado por el artículo 148 de la Ley 1819 de 2016, artículo 1.2.1.5.1.10 del Decreto Único Reglamentario en Materia Tributaria No. 1625 de 2016, Decreto 1742 de 2020 y Resolución No. 000069 del 09 de agosto de 2021 y demás normas concordantes,

CONSIDERANDO

Que de conformidad con lo establecido en el artículo 356-2 del Estatuto Tributario, las entidades de que trata el artículo 19 ibidem que opten por pertenecer al Régimen Tributario Especial deben presentar solicitud de calificación junto con todos los documentos soporte y cumplir con los requisitos exigidos en el artículo 1.2.1.5.1.7 del Decreto Único Reglamentario en Materia Tributaria No. 1625 de 2016.

Que MARTINEZ MEDINA RICHARD DAGOBERTO identificado(a) con Cédula de Ciudadanía No. 1140830982 quien actúa en calidad de Representante Legal Principal de FUNDACION ZF LA CANDELARIA con NIT 901728982, con domicilio principal en la ciudad o municipio de Cartagena - Bolívar, presentó solicitud de Calificación No. 52451002150457 el día 8 de Agosto de 2023, para ser autorizado como contribuyente del Régimen Tributario Especial por el año gravable 2023.

Que el(la) jefe de la DIVISION DE RECAUDO Y COBRANZAS, verificó que la FUNDACION ZF LA CANDELARIA con NIT 901728982 cumple con los requisitos

Continuación de la Resolución No. 2023006554639303194 de fecha 04 de octubre de 2023
Por la cual se autoriza una solicitud de Calificación como contribuyente del Régimen Tributario Especial

Código Acto 6393

exigidos en el artículo 1.2.1.5.1.7. del Decreto Único Reglamentario en Materia Tributaria No. 1625 de 2016, y contestó todos los comentarios realizados por la sociedad civil si los mismos fueron presentados.

En mérito de lo expuesto, este despacho

RESUELVE

ARTÍCULO 1. AUTORIZAR la solicitud de calificación como contribuyente del Régimen Tributario Especial a la entidad FUNDACION ZF LA CANDELARIA con NIT 901728982 por el año gravable 2023, de acuerdo con los argumentos expuestos en el acápite de considerandos del presente acto administrativo.

ARTÍCULO 2. NOTIFICAR electrónicamente, de conformidad con lo establecido en los artículos 565 y 566-1, del Estatuto Tributario, al(la) señor(a) MARTINEZ MEDINA RICHARD DAGOBERTO identificado(a) con Cédula de Ciudadanía No. 1140830982 en su calidad de Representante Legal Principal de la entidad FUNDACION ZF LA CANDELARIA con NIT 901728982, a la dirección de correo electrónico registrada en el RUT fundacion@zflc.com.co. En su defecto, y de conformidad con los incisos 5º y 6º del artículo 566-1 y 568 del Estatuto Tributario, NOTIFICAR por correo a la dirección de correo físico registrada en el RUT VIA MAMONAL KM 9 ZF LC ET OFICINA ADMINISTRATIVAS, en el municipio o ciudad de Cartagena - Bolívar, o por aviso en la página web de la entidad.

ARTÍCULO 3. RECURSO. Contra el presente acto administrativo NO procede recurso alguno.

ARTÍCULO 4. COMUNICAR una vez ejecutoriada la presente resolución, por parte de la División Administrativa y Financiera o quien haga sus veces, a la División de Servicio al Ciudadano o quien haga sus veces de la Dirección Seccional de Impuestos de Cartagena, para que proceda con la actualización de la responsabilidad en el Registro Único Tributario – RUT de la entidad con NIT 901728982, autorizada para pertenecer al Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la renta y complementarios con el código 04.

ARTÍCULO 5. VIGENCIA. La presente resolución rige a partir de su ejecutoria.

Fuente: DIAN (2023)

5. CONCLUSIONES



Con base en lo expuesto previamente, se concluye que:

- 1) La FZFLC cuenta con programas que no sólo contribuyen al cumplimiento de los ODS y los planes de desarrollo vigentes, sino también a la reducción de las problemáticas principales (el desempleo, la pobreza, el hambre, la desigualdad y la inseguridad, entre otras) que presentan las comunidades vulnerables de la ZIM (especialmente Membrillal). En el 2026, se seguirán desarrollando estos programas con el fin de impulsar el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo sostenible de dichas comunidades; fortalecer la relación entre las mismas y las organizaciones (privadas, públicas y sociales, entre otras) que operan en la ZIM; contribuir a la mitigación del cambio climático y a la protección medioambiental; y potenciar la prosperidad de las comunidades, empresas y otras organizaciones que se encuentran ubicadas en Mamonal.
- 2) La FZFLC desarrolla sus programas priorizando el impacto, la eficiencia, la inversión socioambiental y la articulación. Es vital destacar estos elementos diferenciales, ya que si bien es esencial conocer lo que hace la organización, también es fundamental tener claridad de cómo lo hace.
- 3) Entre 2023 y 2025, la FZFLC alcanzó múltiples logros y resultados; estableció relaciones sólidas con distintos aportantes, aliados y actores claves; y se consolidó en el ecosistema socioambiental territorial y nacional. Al analizar esto, se evidencia que el 2026 es un año crucial para la FZFLC, ya que existen las condiciones necesarias para facilitar la generación de impacto socioambiental, el impulso del desarrollo sostenible y el fortalecimiento de la posición de la organización en el ámbito nacional. En dicho año, la FZFLC seguirá ejecutando los programas ambientales y sociales mencionados, y también implementará nuevos proyectos, mediante los cuales buscará fortalecer la seguridad alimentaria, el liderazgo comunitario y la recuperación de espacios públicos. Por último, en el 2026, se continuará socializando (en medios de comunicación y espacios de exposición locales y nacionales) la labor que realiza la FZFLC, lo que no sólo es clave para robustecer su posicionamiento, sino también para incrementar sus alianzas y aportes con el fin de contribuir aún más al desarrollo sostenible de Cartagena, Bolívar y Colombia.